



gemeente

Zoetermeer

MARKTCONSULTATIE DATAFUNDAMENT

Gemeente Zoetermeer

Auteursrecht

Alle rechten voorbehouden aan de gemeente Zoetermeer.

1. Inleiding

1.1 Gemeente Zoetermeer

De gemeente Zoetermeer telt ongeveer 129.000 inwoners. De gemeente Zoetermeer is een slagvaardige en moderne organisatie die vooruitkijkt naar de toekomst en waar de inwoner centraal staat. Er wordt daarom hard gewerkt aan de ambities van de stad om ook in de toekomst het hoge niveau van de voorzieningen in de stad te behouden.

Voor meer informatie over Zoetermeer kijk op www.zoetermeer.nl.

1.2 Aanleiding en ambitie

De gemeente Zoetermeer wil in 2030 uitgroeien tot een datagedreven organisatie op niveau 3 (gevorderd) zoals gedefinieerd in de Interbestuurlijke Datastrategie (IBDS). Dit betekent dat data actief en verantwoord wordt ingezet voor de ontwikkeling van de stad, ter ondersteuning van effectieve interventies en hoogwaardige dienstverlening aan onze inwoners. We willen daarbij een professionele en betrouwbare dataorganisatie zijn, die over afdelingen heen samenwerkt, met partners optrekt en datagebruik en databewustzijn centraal stelt.

Om deze ambitie waar te maken, werken we momenteel aan de realisatie van een gemeentebrede datastrategie. Belangrijke onderdelen hiervan zijn data-architectuur, gegevensmanagement en de ontwikkeling van kwalitatief hoogwaardige informatieproducten, gebaseerd op moderne, gebruikersvriendelijke dataverwerkings- en analysetechnieken en ondersteund door een veilige, schaalbare infrastructuur. Deze informatieproducten worden breed ingezet binnen de organisatie en dragen bij aan onder meer:

- De uitvoering van de Strategische Agenda Zoetermeer 2040 (zoals gebieds- en beleidsprogramma's rond woningbouw, gezondheid en leefomgeving);
- Vraagstukken in het sociaal domein (zoals jeugd en WMO);
- De doorontwikkeling van de geo-informatievoorziening voor het fysieke domein;
- Inzicht in veiligheid en de effectiviteit van interventies;
- Optimalisatie van bedrijfsvoering en sturing (zoals financiën, HR, communicatie en dienstverlening).

Uit een recente verkenning van ons datalandschap blijkt echter dat het huidige datalandschap onvoldoende aansluit op deze ambities. De bestaande infrastructuur biedt onvoldoende ondersteuning voor de schaal, kwaliteit en flexibiliteit die nodig zijn om onze strategische doelstellingen te behalen.

Daarom start de gemeente Zoetermeer deze marktconsultatie. We willen inzicht krijgen in de mogelijkheden, innovaties en best-practices in de markt om te komen tot een toekomstbestendig datafundament dat meegroeit met onze ambities. De uitkomsten van deze consultatie vormen mogelijk de basis voor een aanbestedingstraject.

1.3 Beantwoording van vragen

Eventuele vragen naar aanleiding van dit marktconsultatiedocument kunt u via de berichtenmodule van TenderNed stellen tot de datum genoemd in onderstaande tabel. Alle vragen worden verzameld en beantwoord in een separaat document, welke gepubliceerd zal worden bij de documenten van deze consultatie in TenderNed.

Daarna ontvangen wij graag uw antwoorden op de marktconsultatievragen via de berichtenmodule van TenderNed.

In het kader van de marktconsultatie zullen, net als bij een eigenlijke aanbesteding, de principes van gelijke behandeling, transparantie, non-discriminatie en proportionaliteit in acht worden genomen.

De planning voor de marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie	21 mei 2025
Mogelijkheid tot vragen	22 mei t/m 4 juni 2025
Beantwoording vragen (Zoetermeer)	5 juni t/m 11 juni 2025
Publicatie vragen en antwoorden	12 juni 2025
Uiterlijke reactie marktconsultatie	26 juni 2025
Demonstratie en verdiepende dialoog (2 uur)	14 juli t/m 18 juli 2025
Terugkoppeling leveranciers	Medio augustus 2025

1.4 Demonstratie

In het kader van deze marktconsultatie vragen wij alle inschrijvende partijen hun visie op het datafundament toe te lichten en een demonstratie te verzorgen van hun voorgestelde oplossing. Deze demonstratie gaat nadrukkelijk verder dan een standaard productpresentatie: wij willen inzicht krijgen in hoe uw oplossing concreet kan aansluiten op de ambities, werkwijze en context van onze organisatie.

Demonstratiesessie (1 uur), wij vragen u hierbij om in te gaan op:

- De wijze waarop uw oplossing invulling geeft aan de in dit document genoemde functionele en architectuur uitgangspunten;
- Uw visie op het opbouwen van een toekomstbestendig datafundament binnen een gemeentelijke context;
- Relevante praktijkvoorbeelden of implementaties bij vergelijkbare organisaties.

De demonstratiesessie wordt gevolgd door een verdiepende dialoog (1 uur) waarin wij nader in gesprek gaan over onder meer:

- De werkwijze binnen uw oplossing;
- De strategische fit van uw oplossing;
- Migratie-aanpak en adoptie binnen de organisatie;
- Uw rol in begeleiding en kennisontwikkeling;
- Eventuele innovaties die u op korte termijn voorziet.

Bij de demonstratie zijn aanwezig:

Data-architect, Enterprise Architect, Coördinator BI, Datasteward, DWH-specialist/ontwikkelaar, BI-ontwikkelaar, BI-adviseur, GEO-adviseur, technisch beheer Oracle/data integratie, Informatie Manager.

Het doel van deze interactieve fase is om meer inzicht te verkrijgen in de toepasbaarheid van uw oplossing en om onze eigen inzichten aan te scherpen ten behoeve van een mogelijk vervolgetraject. Er is geen vergoeding verbonden aan deelname aan deze marktconsultatie.

1.5 Communicatie

Alle communicatie naar aanleiding van deze marktconsultatie verloopt via de berichtenmodule van TenderNed.

2. **Opdracht**

2.1 Omschrijving van de opdracht

Gemeente Zoetermeer is op zoek naar een leverancier en partner die de gemeente voorziet van en ondersteunt bij het ontwerp van haar datafundament om onze ambitie waar te kunnen maken. We vernemen graag de mogelijkheden die de markt kan bieden.

2.2 Doelstelling marktconsultatie

- Identificeren van geschikte partners die expertise hebben op het gebied van data-architectuur, gegevensmanagement en governance binnen het gemeentelijk domein.
- Inzicht verkrijgen in de mogelijkheden van een flexibel datafundament dat waar mogelijk leveranciersafhankelijk is en gebaseerd is op overheidsstandaarden en open standaarden.
- Inzicht verkrijgen in de beschikbare technologieën en oplossingen voor een flexibel datafundament.
- Inzicht verkrijgen in partners die ons kunnen begeleiden bij het maken van de juiste technologie keuze en bijbehorende governance inrichting compleet met werkwijze, rollen en kennisontwikkeling (opleiding).
- Het verkrijgen van een globale kosten inschatting voor de implementatie van de geschetste gewenste situatie.

2.3 Visie op data

In Zoetermeer gebruiken we data om slimmer te werken en onze doelen te bereiken. We willen weten wat werkt en wat niet. Zo kunnen we beleid maken dat echt werkt. We koppelen cijfers aan praktijk, zodat we kunnen bijsturen als dat nodig is. Medewerkers en inwoners moeten data kunnen begrijpen en vertrouwen. Privacy en veiligheid staan altijd voorop. We leren samen met partners en zetten data in voor een stad die groeit en goed functioneert. Zo maken we Zoetermeer transparanter, eerlijker en toekomstbestendig.

2.4 Huidige situatie

2.4.1 Huidige situatie - data-infrastructuur

Het huidige datafundament van de gemeente Zoetermeer is opgebouwd rondom twee hoofdcomponenten: een Oracle/Pentaho/Cognos-gebaseerde datawarehouse-omgeving en een Oracle/FME/ArcGIS-gebaseerde geo-omgeving. Beide omgevingen zijn volledig on-premises ingericht en vormen gezamenlijk het datafundament. Samen met de rapporten die rechtstreeks putten uit de bronapplicaties vormen ze de basis voor het data-gedreven werken binnen onze organisatie.

1. Datawarehouse-omgeving

Het datawarehouse heeft een twee-laags Kimball architectuur, dat wil zeggen: een (historische) staging laag met daarop een collectie datamarts in stermodel. Er zijn een aantal conformed dimensies die in meerdere datamarts worden gebruikt, maar er is geen aparte datawarehouse-laag. De ETL wordt uitgevoerd met behulp van PDI - Pentaho Data Integration.

Voor analyse en rapportage is Cognos de standaardtool binnen de organisatie. Er zijn ruim 100 Cognos-dashboards in gebruik, variërend van operationele rapportages tot managementinformatie. Cognos is diep geïntegreerd in het huidige datalandschap en wordt breed ingezet voor sturing, besluitvorming en procesmonitoring.

2. GEO-omgeving

De Geo-omgeving is gebaseerd op ESRI ArcGIS-technologie. Geo-gegevens worden opgeslagen in een spatial Oracle GIS database ten behoeve van gebruik via ArcGIS Server. Vanuit deze server worden kaartservices gepubliceerd die beschikbaar zijn voor zowel interne als externe toepassingen. Met ArcGIS Online worden aanvullende cloudgebaseerde kaartdiensten aangeboden. Voor data-integratie en transformaties binnen het GIS-domein wordt gebruikgemaakt van FME. Ook ketenpartners en externe partijen maken gebruik van deze geo-services.

Aanvullende functionele componenten

Naast de twee hoofdcomponenten zijn er verschillende ondersteunende componenten en processen die een relatie hebben met het datafundament:

- **Gegevensintegratie en interoperabiliteit**

Gegevens uit SaaS-applicaties, open data-bronnen (zoals CBS) en ketenpartners worden via tools zoals secure FTP, Curl en diverse schedulers opgehaald en weggeschreven naar de ETL-server. Daar worden ze opgepakt door Pentaho en verder verwerkt in het datawarehouse. Deze scheiding is aangebracht ten behoeve van veilige gegevensuitwisseling tussen interne en externe systemen. Deze integratie- en synchronisatietools vallen onder het beheer van het team Automatisering. Voor de GEO-omgeving worden externe databronnen wel direct ingelezen naar de GIS-server. Voor interne gegevensdistributie (BRP, BAG) wordt gebruik gemaakt van Key2datadistributie van Centric.

- **Gegevenspublicatie (Open Data)**

Open data wordt gepubliceerd via ArcGIS Online, waarmee kaartservices publiek beschikbaar worden gesteld.

- **Gegevensmanagement**

Gegevensmanagement is in opbouw. Er wordt momenteel gebruikgemaakt van diverse middelen zoals scripts, Excel en handmatige procedures voor het bijhouden van gegevenskwaliteit, eigenaarschap & definities en een gegevenscatalogus gebouwd in PowerApps. De tooling is beperkt en niet geïntegreerd in een centrale gegevensmanagementoplossing.

- **Bronsystemen**

Hoewel niet behorende tot het datafundament is het belangrijk de bronsystemen te benoemen. Gegevens worden ingelezen vanuit een divers landschap aan bronsystemen, waaronder zowel on-premises applicaties (zoals DDS, Key2Financiën, Suite4SociaalDomein, GouwBelastingen) als cloudgebaseerde SaaS-oplossingen (zoals AFAS via GetConnector en Geovisia). Met behulp van standaard ETL-processen worden deze gegevens op een veilige en betrouwbare manier verwerkt en beschikbaar gesteld voor analyse. Er zijn honderden Cognos rapporten die rechtstreeks putten uit de bronapplicaties zoals bij Financiën en het Sociaal Domein.

- **Analyse en datapresentatie**

Formeel niet behorende tot het datafundament, noemen we hier expliciet de analyse tool Cognos. Cognos is de primaire tool voor data-analyse en informatievoorziening. Het wordt breed ingezet voor standaardrapportages (zoals financiële rapportages, ziekteverzuim, jeugdzorg en WMO) én voor complexere dashboards ten behoeve van tactische en strategische sturing. Cognos vormt daarmee een essentieel onderdeel van de huidige dataomgeving.

- **Data science**

M.b.t het uitvoeren van data science activiteiten, die nog in de kinderschoenen staan, wordt gebruik gemaakt van een Linux server met Python en RStudio. Momenteel bestaat er een voorspelmodel voor de jeugdkosten en een applicatie t.b.v. de controle op dubbele betalingen.

2.4.2 Huidige situatie: organisatie en rollen

De gemeente Zoetermeer beschikt over een centraal datateam van in totaal 18 fte waarin zowel business intelligence, data-analyse, Onderzoek & Statistiek (O&S) als gegevensmanagement is ondergebracht. Dit team vormt de kern van de gemeentelijke datavoorziening en speelt een centrale rol in het ontwikkelen, beheren en benutten van informatieproducten ter ondersteuning van beleidsvorming, uitvoering en besluitvorming.

Het datateam werkt domein overstijgend samen met beleidsafdelingen, uitvoeringsteams en externe partners. De teamleden combineren inhoudelijke kennis met technische expertise en vervullen elk een duidelijke rol binnen de gemeentelijke datahuishouding. De formele aansturing van het team ligt bij de coördinator BI.

Onderstaand een overzicht van de belangrijkste rollen en verantwoordelijkheden binnen het team.

- Coördinator BI (1 fte): verantwoordelijk voor de aansturing en verdere ontwikkeling van het team.
- BI-adviseur (1 fte): fungeert als eerste aanspreekpunt voor afdelingen bij datavraagstukken, helpt bij het formuleren van KPI's en het scherpstellen van informatiebehoeften.
- DWH-specialist & DWH-ontwikkelaar (2 fte): verantwoordelijk voor het ontwerp en onderhoud van het datawarehouse en de ETL-processen binnen het DWH.
- BI-ontwikkelaar (3 fte): ontwikkelt dashboards, rapportages en dataproducten in nauwe samenwerking met BI-adviseurs en gebruikers.
- Geo-ontwikkelaar/ -adviseur (2 fte): gespecialiseerd in het ontwikkelen van dataproducten met een geografische component, inclusief geo-dashboards.
- Data scientist (1 fte): voert complexe analyses en voorspellingen uit, ontwikkelt algoritmes en draagt bij aan procesautomatisering met data science-technieken.
- Statisticus/onderzoeker (5 fte): ontwikkelt dataproducten en prognoses, voert statistische analyses uit, beheert gegevensbestanden en vertaalt onderzoeksresultaten naar toegankelijke informatie voor beleidsmakers en externe partijen.
- Coördinator gegevensmanagement (0,5 fte) en Data-architect (0,5 fte): zorgen voor de borging van gegevenskwaliteit, de gegevensarchitectuur en advisering op gegevensvraagstukken.

- Datastewards (2 fte): beheren de gegevenscatalogus, brengen gegevensstromen in kaart en werken actief aan het verbeteren van de kwaliteit, vindbaarheid en bruikbaarheid van data.

Het centrale datateam wordt vanuit team Automatisering en team Functioneel beheer ondersteunt met technisch beheer Oracle/data integratie en functioneel beheer Cognos en ArcGis.

Het centrale datateam vormt samen met de rollen uit Automatisering en Functioneel beheer een multidisciplinair expertisecentrum dat zowel de technische als beleidsmatige kant van datagedreven werken ondersteunt.

2.5 Gewenste situatie – Datafundament

De gemeente Zoetermeer wil met het nieuwe datafundament een stevige basis leggen voor gegevensmanagement en datagedreven werken. Dit fundament moet zorgen voor het veilig verzamelen, opslaan, bewerken en delen van gegevens zodat we betere inzichten krijgen en beter kunnen sturen. Belangrijke onderdelen zijn onder andere een centrale plek waar data samenkomt, toepassing van het GGM, slimme technieken om data te verwerken en goede afspraken over het beheer en gebruik van gegevens.

Gegevensmanagement, masterdata, privacy en datakwaliteit worden structureel geborgd. Daarnaast is er aandacht voor gegevensintegratie via API's, Common Ground-standaarden en het Federatief datastelsel (FDS)/Grenzenloos Datalandschap (GDL).

Onderstaande lijst met verder in kaart gebrachte behoeften is indicatief en niet beperkend, de gemeente laat zich graag adviseren om tot de meest optimale invulling van het datafundament te komen.

2.5.1 In kaart gebrachte behoeften

- Gegevensopslag en -operaties, Datawarehousing en Business Intelligence
 - Centrale laag binnen de architectuur voor zowel interne- als externe opslag van data in gestructureerde-, ongestructureerde- en semigestructureerde vorm ten behoeve van, maar niet beperkt tot, data-analyse & -visualisatie (Business Intelligence), datascience en gegevensmanagement activiteiten.
 - Operational Data Store (ODS) ten behoeve van consolidatie van operationele gegevens conform het GGM en gegevensmodellering.
- Gegevensintegratie en -interoperabiliteit
 - Geautomatiseerde ETL/ELT-processen ten behoeve van data integratie, transformatie, distributie en kwaliteitsbewaking.
 - API-managementplatform voor gegevensuitwisseling volgens de FSC/NLX standaard.
- Gegevensmodellering en -ontwerp
 - Toepassing van het Gemeentelijk Gegevensmodel (GGM).
- Datakwaliteit
 - Platform en proces voor de uitvoering van datakwaliteitstoetsen.
- Datagovernance
 - Tooling voor inrichting en beheer.
- Datalineage
 - Mogelijkheid tot het automatisch in kaart brengen volledige gegevenslevenscyclus.
- Metadatamanagement
 - Een gegevenscatalogus, met de volgende basisfunctionaliteiten:
 - o Mogelijkheid tot toewijzen autorisaties;
 - o (Automatische) ontsluiting metadata van datasets en informatieproducten;
 - o Een gegevenswoordenboek met koppeling naar informatieproducten en datasets;

- Toekenning eigenaar aan de inhoud;
 - Data labeling/-classificatie;
 - Geschikt voor 'data discovery';
 - Metadatering volgens DCAT;
- Referentie- en Masterdatamanagement (MDM)
 - Tooling voor registratie en beheer
- Architectuur
 - Oplossing dient schaalbaar, flexibel en dat waar mogelijk leveranciersonafhankelijk te zijn en gebaseerd op overheidsstandaarden en open standaarden.
- Gegevensbeveiliging en Privacy
 - Oplossing gaat uit van Security en Privacy by Design en is compliance met data- en archiefwetgeving.
- Document- en contentmanagement
 - Het kunnen uitlezen van metadata van documenten en andere ongestructureerde data uit bv zaaksystemen, e-Depots t.b.v. analyse van ongestructureerde content.

2.5.2 Randvoorwaarden

- Oplossing dient om te kunnen gaan met complexe datastromen zoals GEO-data;
- Oplossing dient schaalbaar te zijn: geschikt voor big data en streaming data;
- Oplossingen dienen platform-onafhankelijk zijn;
- Oplossingen dienen aan te sluiten op Common Ground principes en standaarden;
- Oplossingen dienen aan te kunnen sluiten op het Federatief Datastelsel/Grenzeloos Datalandschap;
- Oplossingen maken gebruik van (inter)nationale standaarden zoals DCAT.

3. Marktconsultatie Datafundament – Vragenlijst

Deze vragenlijst maakt onderdeel uit van een marktconsultatie met als doel om inzicht te krijgen in de mogelijkheden en ervaring van marktpartijen op het gebied van het realiseren van een toekomstbestendig datafundament voor onze organisatie. Wij verzoeken u vriendelijk deze vragen zo volledig en concreet mogelijk te beantwoorden.

1. Functionaliteiten & Architectuur

1. Welke dataoplossingen uit uw portfolio sluiten aan op onze ambitie voor een toekomstbestendig datafundament?
2. Welke data architectuurpatronen (zoals b.v. data mesh, data fabric) ondersteunt uw oplossing en wat is uw visie daarop?
3. In hoeverre is uw oplossing modulair en schaalbaar qua infrastructuur (cloud, on-premises, hybride)?
4. Maakt uw oplossing gebruik van open-source componenten of AI? Zo ja, waarvoor?
5. Kunt u een architectuurschets leveren met de belangrijkste componenten en hun relaties?

2. Gegevensarchitectuur & Modellering

6. Welke modelleertechnieken ondersteunt uw oplossing (relationeel, dimensioneel, noSQL)?
7. Heeft u ervaring met de GGM-standaard bij gemeenten? Zo ja, hoe is deze geïntegreerd in uw platform?

3. Dataopslag & -verwerking

8. Welke typen opslag (staging, ODS, type databases, datawarehouse, datalake) ondersteunt uw oplossing?
9. Kan uw oplossing omgaan met data uit SaaS-applicaties en real-time verwerking?

4. Beveiliging & Wetgeving

10. Hoe ondersteunt uw oplossing dataclassificatie, encryptie en toegangsbeheer?
11. Helpt uw platform bij naleving van de AVG en andere relevante wet- en regelgeving?
12. Wordt data opgeslagen binnen of buiten de EU?

5. Integratie & Interoperabiliteit

13. Ondersteunt uw oplossing integratie met gemeentelijke standaarden (FSC/NLX, ZGW, StUF, RGBZ)?
14. Is het mogelijk om data te ontsluiten via API's?

6. Content- & documentbeheer

15. Hoe wordt ongestructureerde en semi-gestructureerde data (zoals documenten en afbeeldingen) ondersteund in opslag en zoekfunctionaliteit?
16. Integreert uw oplossing met DMS- en zaaksystemen?

7. Masterdata & Referentiegegevens

17. Welke MDM-functionaliteit biedt uw oplossing (beheer, integratie)?
18. Hoe wordt datakwaliteit gewaarborgd bij gebruik van MDM?

8. Metadatamanagement & Lineage

19. Ondersteunt uw oplossing metadataregistratie, gegevenscatalogi en lineage? Beschrijf kort.
20. Is de catalogus DCAT-compatibel en organisatiebreed inzetbaar?

9. Datakwaliteit

21. Welke typen kwaliteitscontroles ondersteunt uw oplossing? En hoe worden deze uitgevoerd en opgevolgd?

10. Analyse & Presentatie

22. Welke BI- en analysetools zijn geïntegreerd of goed te koppelen aan uw platform (zoals PowerBI, Cognos)?
23. Welke selfservice-analyse en advanced analytics tools worden ondersteund (zoals OLAP, datascience, geo)?

11. Datascience & AI

24. Ondersteunt uw oplossing datascience workflows, ML/AI pipelines en samenwerking tussen datarollen?
25. Zijn AutoML-mogelijkheden beschikbaar?

12. Migratie & Hergebruik

26. Gaat u uit van een greenfield-benadering of hergebruik van onze bestaande componenten?
27. Hoe ziet het migratiepad naar uw oplossing eruit en hoe wordt continuïteit tijdens de overgang geborgd, in het bijzonder de Cognos dashboards.

13. Opleiding & Kennisopbouw

28. Welke opleidings- en certificeringsmogelijkheden biedt u voor verschillende gebruikersrollen?
29. Hoe ondersteunt u kennisborging en doorontwikkeling binnen de gemeentelijke organisatie?

14. Rollen & Beheer

30. Welke data, functionele en technische beheer rollen vraagt uw oplossing? Sluit dit aan bij onze huidige rolverdeling?
31. Hoe organiseert u het technisch en functioneel beheer, inclusief support?

15. Prijsmodel

32. Hoe is uw prijsmodel opgebouwd (licenties, volume, gebruikers)?
33. Hoe schaaft uw prijsmodel mee bij groei?
34. Biedt u tooling voor kostenbeheer?
35. Kunt u een inschatting geven van de kosten van de invulling van uw complete datafundament oplossing?

16. Ervaring, Roadmap & Onderscheidend vermogen

36. Welke relevante ervaringen heeft u met andere gemeenten?
37. Biedt u strategisch partnerschap aan, en zo ja, hoe ziet dat eruit?
38. Hoe ondersteunt u competentieontwikkeling op het gebied van data?
39. Wat is uw roadmap voor doorontwikkeling?
40. Wat onderscheidt u van andere aanbieders?

Wij verzoeken u vriendelijk aan te geven of uw voorstel/oplossing aan bovenstaande eisen kan voldoen en antwoord te geven op de gestelde vragen. We nodigen u ook uit om suggesties te doen met betrekking tot de visie, de taakomschrijving of andere zaken die u in het kader van dit project opvallen.

Terugkoppeling

Er zal via TenderNed een samenvatting gegeven worden hoe de kennisuitwisseling is ervaren en wat in algemene zin de bevindingen zijn.

4. Overige bepalingen en voorwaarden

Op deze marktconsultatie zijn de volgende bepalingen en voorwaarden van toepassing:

- De marktconsultatie is geen onderdeel van een aanbesteding maar een consultatieronde. De gemeente is niet gebonden aan de uitkomsten;
- Deze marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken van gegadigden of inschrijvers in het kader van mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen die niet meedoen aan de marktconsultatie zijn daarmee niet uitgesloten van deelname aan mogelijke vervolgprojecten. Evenmin worden marktpartijen die deelnemen aan de marktconsultatie op enige wijze uitgesloten van of bevoorrecht in mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen (inclusief marktpartijen die niet deelnemen) kunnen aan deze marktconsultatie en de informatie die is verstrekt geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens de gemeente Zoetermeer ontleen;
- Eventuele kosten voor de deelname aan deze marktconsultatie worden niet vergoed door de gemeente Zoetermeer;
- Deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat ze geen enkele aanspraak maken op het gebied van auteursrecht op de door hen aangeleverde informatie. De gemeente Zoetermeer beschikt vrijelijk over de informatie en kan het zowel intern als extern gebruiken;
- De voertaal tijdens deze marktconsultatie is Nederlands;
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband hiermee worden niet gehonoreerd;
- De gemeente Zoetermeer behoudt zich het recht voor deze marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken;
- De gemeente behoudt zich het recht voor de in dit document opgenomen planning tussentijds te wijzigen en zal bij wijziging de deelnemers op de hoogte stellen;
- Door deelname aan deze marktconsultatie geven marktpartijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.